

AZIENDA SPECIALE DEL COMUNE DI MONTICELLO BRIANZA CASA DI RIPOSO MONTICELLO

Sede legale: Monticello Brianza – Via Giuseppe Sirtori, 1 - Cap 23876
Codice fiscale: 94024920137 - Numero REA: LC - 302380

Relazione del Consiglio di Amministrazione
a corredo del Bilancio d'Esercizio 2018
01/01/2018 – 31/12/2018
(art. 2428 c.c. e art. 32, commi 4 e 5, St.Az.Sp.)

INDICE

Premessa

1. Risultato economico dell'esercizio.
2. Ricavi dell'esercizio
3. Costi d'esercizio
4. Formazione del personale
5. Situazione finanziaria
6. Situazione patrimoniale
7. Bilancio riclassificato
8. Indicatori di risultato finanziari
9. Informazioni attinenti il personale
10. Evoluzione prevedibile della gestione

Conclusioni

Premessa

Alla luce del disposto di cui all'art. 2428, commi 1 e 2 del codice civile, nonché di quanto previsto dall'art. 32, commi 4 e 5, dello statuto aziendale, si provvede ad analizzare l'andamento ed il risultato gestionale, relativo all'esercizio 2018, dell'Azienda Speciale del Comune di Monticello Brianza. L'analisi contiene, come richiesto dal codice, anche alcuni indicatori di risultato finanziari.

1. Risultato economico dell'esercizio.

L'esercizio che si è chiuso al 31.12.2018 presenta un utile di € 29.246 prima delle imposte e di € 9.359 dopo l'applicazione delle medesime. Nel 2017 l'esercizio si era chiuso con un utile di € 25.908 prima delle imposte e di € 10.898 dopo l'applicazione delle stesse.

Il risultato dell'esercizio 2018 è leggermente superiore ai valori di budget.

Come meglio si vedrà al punto 8, nell'esercizio 2018 il *risultato lordo* (non comprendente ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti per rischi) è pari ad € 186.825; nel 2017 tale risultato era pari ad € 163.884.

Il *risultato operativo della gestione caratteristica* (risultato lordo + ammortamenti, svalutazioni e fondi per rischi) nel 2018 è pari ad € 30.971, mentre nel 2017 era pari ad € 23.819.

2. Ricavi dell'esercizio

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	Δ 2017/2016	Δ 2018/2017
Rette ospiti	2.628.735	2.643.082	2.682.517	14.347	39.435
Trasferimenti regionali	1.662.676	1.656.773	1.662.240	-5.903	5.467
Proventi Assistenza voucher	150.461	176.659	167.068	26.198	-9.591
Proventi assistenza tutelare	18.950	0	0	-18.950	0
Proventi servizio assistenza domiciliare	73.443	65.160	62.312	-8.283	-2.848
Ristorazione Pasti Esterni	47.540	58.902	43.385	11.362	-15.517
Posti autorizzati	138.239	143.167	147.712	4.928	4.545
Ristorazione Scuole	101.050	105.852	112.820	4.802	6.968
royalties servizi ristorativi	17.642	18.604	11.095	962	-7.509
Contributi da Enti(Retesalute)	3.211	2.505	2.128	-706	-377
Contributo conto impianti	4.440	4.439	4.440	-1	1
Introiti e rimborsi diversi	31.356	36.153	13.603	4.797	-22.550
Rimborso INAIL			36.992		
soggiorno marino	20.076	23.435	20.789	3.359	-2.646

I ricavi dell'esercizio derivano da:

- **Servizio RSA:** i ricavi del principale servizio, relativo all'unità d'offerta Residenza Sanitaria Assistenziale "Casa di Riposo Monticello" nell'esercizio 2018 fanno riscontrare un incremento netto complessivo di € 43.980 (€ 39.435 relativo ai posti

contrattualizzati con il Servizio Sanitario Regionale (ATS) ed € 4.545 relativo ai "posti autorizzati", ovvero posti accreditati dal S.S.R. ma non contrattualizzati con l'ATS - cc.dd. "solventi").

- **Servizio ADI:** i ricavi dell'unità di offerta "Assistenza Domiciliare Integrata" vedono un decremento di € 9.591. Nel 2017 vi è stato un incremento di € 26.198; nel 2016 un decremento di € 18.950. Tali variazioni sono dovute alle cicliche fluttuazioni del fabbisogno ed evidenziano comunque la sostanziale tenuta del servizio, che risulta molto gradito e richiesto sul territorio.
- **Servizi conferiti dal Comune di Monticello Brianza:** Pasti a domicilio per persone bisognose, Mensa Scolastica per le scuole primarie di primo e secondo grado, Servizio Assistenza Domiciliare (SAD), teleassistenza e soggiorni climatici per anziani. Con riferimento ai pasti a domicilio, nel 2017 vi è stato un incremento dei relativi ricavi pari ad € 11.362 e nel 2016 un incremento pari ad € 19.003. Nel 2018 si rileva invece un decremento pari ad € 15.517 dovuto all'assestamento dei volumi del servizio alla capacità massima di produzione pasti di cui è dotata la cucina aziendale. Si conferma, comunque, l'importanza del servizio in questione per il territorio.

3. Costi d'esercizio

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	Δ 2017/2016	Δ 2018/2017
Materiale di consumo	6.191	4.567	8.665	-1.624	4.098
Medicinali	43.253	45.981	54.563	2.728	8.582
Prodotti per incontinenza	79.704	79.468	77.476	-236	-1.992
Materiale sanitario	66.120	80.144	85.764	14.024	5.620
Materiale vario - Prodotti per pulizia	29.500	35.696	30.729	6.196	-4.967
Per servizi:	-	-	-	-	-
Spesa alberghiera	2016	2017	2018	Δ 2017/2016	Δ 2018/2017
Lavanderia	30.946	24.694	31.388	-6.252	6.694
Pulizia - Sanificazione	220.665	216.876	219.907	-3.789	3.031
Servizi idrici	24.816	22.587	19.210	-2.229	-3.377
Energia Elettrica	73.006	68.744	66.285	-4.262	-2.459
Riscaldamento	84.574	75.999	97.273	-8.575	21.274
Ristorazione	382.474	381.183	381.001	-1.291	-182
Trasporti AMAS	15.793	14.806	15.335	-987	529
Servizio ecclesiastico	5.399	3.599	0	-1.800	-3.599
Servizio animazione	0	0	0	0	0
Altri servizi per ospiti-parrucchiere	10.965	10.679	8.916	-286	-1.763
Servizi a rilevanza sanitaria					
Servizio medico	145.755	154.919	150.648	9.164	-4.271
Servizi vari cooperativa	0			0	0
Servizio infermieristico esterno	39.951	3.832	8.695	-36.119	4.863
Reparto Verde-Azzurro	685.295	698.441	677.931	13.146	-20.510
Servizio ASA	0	0		0	0
Consulenze ed indennità	2016	2017	2018	Δ 2017/2016	Δ 2018/2017
Legali	12.579	24.230	14.096	11.651	-10.134
Amministrativo/fiscale	6.925	6.695	6.535	-230	-160

Adempimenti obbligatori-RSPP	10.066	10.888	12.549	822	1.661
Tecniche	20.935	21.576	23.473	641	1.897
Organismo vigilanza	4.470	4.470	4.470	0	0
Elaborazione stipendi-consulenza paghe	17.884	19.903	15.508	2.019	-4.395
Informatiche	13.715	15.520	15.076	1.805	-444
Indennità CDA	7.200	7.264	7.200	64	-64
Compenso Revisore	4.094	3.464	3.464	-630	0
Consulenza direzionale-VARIE	400	400	7.237	0	6.837
Spese generali	2016	2017	2018	Δ 2017/2016	Δ 2018/2017
Manutenzione beni <u>mobili</u>	10.331	11.960	10.554	1.629	-1.406
Manutenzione ordinaria immobili	70.889	59.961	63.562	-10.928	3.601
Manutenzione del parco	11.631	13.609	16.105	1.978	2.496
Spese per automezzi	5.801	7.522	8.392	1.721	870
Assicurazioni	21.383	21.998	21.877	615	-121
Abbonamenti e pubblicazioni	2.221	3.058	2.014	837	-1.044
Cancelleria e stampati	6.313	6.988	5.615	675	-1.373
Postali	433	524	457	91	-67
Telefoniche	8.174	8.504	8.684	330	180
Altre spese di gestione	15.697	18.303	19.713	2.606	1.410
Spese per servizi esterni	2016	2017	2018	Δ 2017/2016	Δ 2018/2017
Personale per Sad	18.761	13.503	14.110	-5.258	607
Personale per ADI	134.890	131.359	131.110	-3.531	-249
Costi vari per ADI	12.065	10.662	10.591	-1.403	-71
Soggiorno marino	20.076	23.410	20.783	3.334	-2.627
Collaboratori per Assistenza tutelare	19.245	0		-19.245	0
Spese per ristorazione	2016	2017	2018	Δ 2017/2016	Δ 2018/2017
Ristorazione pasti esterni	42.552	54.301	39.178	11.749	-15.123
Ristorazione Scuole	95.392	96.425	103.262	1.033	6.837
Per godimento di beni di terzi	2016	2017	2018	Δ 2017/2016	Δ 2018/2017
Canone d'uso	120.000	120.000	120.000	0	0
Noleggi	6.398	6.734	5.403	336	-1.331
Per il personale	2016	2017	2018	Δ 2017/2016	Δ 2018/2017
Salari e stipendi	1.583.353	1.620.914	1.581.611	37.561	-39.303
Oneri sociali	314.240	307.124	353.813	-7.116	46.689
Trattamento di fine rapporto	109.623	117.459	115.992	7.836	-1.467
formazione del personale	3.195	10.730	15.990	7.535	5.260
Altri costi per il personale(voucher)-INAIL	52.233	44.303	58.806	-7.930	14.503
Ammortamenti e svalutazioni	2016	2017	2018	Δ 2017/2016	Δ 2018/2017
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	65.253	72.756	84.653	7.503	11.897
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	31.701	33.309	37.201	1.608	3.892
Svalutazione crediti	2040	7203	4406	5.163	-2.797
Accantonamento per rischi	34.000	34.000	34.000	0	0
Tasse smaltimento rifiuti solidi	12.629	11.924	11.787	-705	-137
Altre imposte e tasse	4.935	5.281	6.766	346	1.485
Rimborso rette - altri oneri	746	732	75	-14	-657

Si evidenziano le variazioni più significative rispetto all'esercizio precedente:

- A sostanziale parità di consumi, l'incremento del costo per riscaldamento (+ € 21.274) è dovuto in parte ad incrementi tariffari ed in parte al riscontrato disallineamento (a seguito di sostituzione del contatore ex D.M. 93) del correttore di volumi da parte di 2i ReteGas, che ha determinato una ricostruzione dei consumi afferente il periodo marzo 2017 – ottobre 2018.
- Il costo relativo al "servizio infermieristico esterno" è dovuto al ricorso alla somministrazione lavoro per sostituzioni di infermieri assenti nelle circostanze eccezionali in cui l'azienda non è riuscita a trovare infermieri mediante le ordinarie procedure di ricerca e selezione.
- Il decremento di € 20.510 della voce "Reparto Verde-Azzurro" è dovuto al ribasso offerto in sede di gara (ottobre 2017 – settembre 2020) dall'appaltatore aggiudicatario
- L'incremento delle spese di consulenza direzionale / varie (+ € 6.837) è dovuto alle procedure necessarie per adeguamento alle nuove normative europee in tema di privacy (GDPR).

4. Formazione del personale

Nel 2018, in attuazione del Piano Annuale di Formazione, sono stati realizzati i seguenti corsi:

- La leggerezza: un approccio filosofico alla prevenzione del burnout 1 edizione Date 13-16 febbraio 2018.
- "la ventilazione meccanica" 10 aprile 2018.
- Corso di formazione esecutore BLS
- Corso di Formazione per Addetti Antincendio 24-25 maggio 2018
- Corso di aggiornamento per addetti antincendio rischio elevato 29 ottobre 2018.
- Corso refreshing HACCP 4 edizioni 13/09, 21/09, 01/10, 11/10 2018.
- "cure palliative in RSA: un paradigma possibile?" 4 edizioni: 25/09, 26/09, 09/10, 17/10 2018.
- L'approccio multi professionale all'anziano fragile: l'equipe multidisciplinare in RSA. Date: 27-02; 27-03; 17-04; 29-05; 26-06; 24-07; 25-09; 30-10; 27-11; 18-12.
- "Le lesioni da decubito: prevenzione e trattamento" due edizioni: 28/11, 5/12 2018.

5. Situazione finanziaria

Le risorse finanziarie a disposizione al 31 dicembre 2018, pari ad € 952.167, suddivise in attività finanziarie (€ 660.216) e disponibilità liquide (€ 291.951) per il cui dettaglio si rinvia alla nota integrativa.

Al 31 dicembre 2017, l'ammontare delle risorse finanziarie era pari ad € 1.228.645, (attività finanziarie € 629.990, disponibilità liquide € 598.655).

6. Situazione patrimoniale

Al 31 dicembre 2018 l'attivo patrimoniale dell'Azienda Speciale è costituito da:

- Immobilizzazioni immateriali Euro 762.209;
- Immobilizzazioni materiali Euro 144.005.

La voce più significativa delle immobilizzazioni immateriali è rappresentata dalla manutenzione straordinaria sugli immobili strumentali (Villa Bocconi) di proprietà del Comune di Monticello Brianza. Le immobilizzazioni materiali sono costituite da attrezzature, veicoli, biancheria ed altri beni mobili.

7. Bilancio riclassificato

Al fine di comprendere gli indicatori di risultato finanziari che saranno illustrati nel punto 8, si riporta una forma sintetica di bilancio riclassificato (con aggregazione di dati in macro voci).

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	SIGLA				Δ	Δ
		2016	2017	2018	2016-2017	2017-2018
descrizione						
ricavi netti di vendita		4.720.044	4.743.742	4.776.329	23.698	32.587
altri ricavi e proventi		181.815	193.649	197.621	11.834	3.972
PRODUZIONE LORDA D'ESERCIZIO	PL	4.901.859	4.937.391	4.973.950	35.532	36.559
acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo		-224.768	-245.856	-257.197	-21.088	-11.341
per servizi		-	-	-	-	-
per godimento beni di terzi		2.150.993	2.134.874	2.127.811	16.119	7.063
oneri diversi di gestione		-126.398	-126.734	-125.403	-336	1.331
variazione rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo		-24.428	-25.140	-23.035	-712	2.105
variazione rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo		-667	-2.391	-3.077	-1.724	-686
VALORE AGGIUNTO	VA	2.374.605	2.402.396	2.437.427	27.791	35.031
costi per il personale		-	-	-	-	-
RISULTATO LORDO (MOL Margine Operativo Lordo)	RL	149.211	163.884	186.825	14.673	22.941
ammortamenti e svalutazioni		2.225.394	2.238.512	2.250.602	-13.118	-12.090
accantonamenti per rischi		-97.924	-106.065	-121.854	-8.141	-15.789
RISULTATO OPERATIVO GESTIONE CARATTERISTICA	ROC	17.287	23.819	30.971	6.532	7.152
proventi finanziari		17.306	6.003	2.615	-11.303	-3.388
RISULTATO OPERATIVO	RO	34.593	29.822	33.586	-4.771	3.764
oneri finanziari		-3.816	-3.914	-4.340	-98	-426
RISULTATO CORRENTE	RC	30.777	25.908	29.246	-4.869	3.338
proventi e oneri straordinari		0	0	0	0	0
RISULTATO AL LORDO DELLE IMPOSTE	RLI	30.777	25.908	29.246	-4.869	3.338
imposte sul reddito		-23.013	-15.010	-19.887	8.003	-4.877
REDDITO (PERDITA) NETTO D'ESERCIZIO	RN	7.764	10.898	9.359	3.134	-1.539

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	SIGLE	ESERCIZI		
		2016	2017	2018
Descrizione				
ATTIVITA'				
rimanenze	MG	33.572	31.181	28.104
crediti verso clienti	CO	419.470	326.816	341.216
altri crediti		74.421	93.777	111.238
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		600.000	629.990	660.216
Disponibilità liquide (cassa + depositi bancari e postali)		406.176	598.655	291.951
ATTIVO CIRCOLANTE		1.533.639	1.680.419	1.432.725
ratei e risconti attivi		8.965	24.161	19.203
RATEI E RISCONTI		8.965	24.161	19.203
ATTIVITA' A BREVE TERMINE	ABT	1.542.604	1.704.580	1.451.928
immobilizzazioni immateriali		605.695	672.385	762.209
immobilizzazioni materiali		123.312	130.154	144.005
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	AIM	729.007	802.539	906.214
CAPITALE INVESTITO	CI	2.271.611	2.507.120	2.358.142
PASSIVITA' E NETTO				
debiti verso fornitori	DO	375.218	483.027	295.076
debiti tributari		27.233	23.531	38.937
Debiti verso istituti di previdenza		22.184	8.448	10.446
altri debiti		127.671	195.386	137.222
DEBITI A BREVE TERMINE		552.306	710.392	481.681
PASSIVITA' A BREVE TERMINE (passivo corrente)	PBT	552.306	710.392	481.681
Debiti vs. banche a medio e lungo termine				
DEBITI A MEDIO E LUNGO TERMINE				
fondo rischi e oneri		144.477	122.633	113.260
fondo TFR		632.369	712.002	783.835
FONDI ACCANTONATI		776.846	834.635	897.095
ratei e risconti passivi		199.758	208.493	216.408
RATEI E RISCONTI		199.758	208.493	216.408
PASSIVITA' CONSOLIDATE (passivo fisso)		776.846	834.635	897.095
MEZZI DI TERZI	MT	1.329.152	1.545.027	1.378.776
Capitale		795.255	795.255	795.255
Utili (perdite) portati a nuovo		-60.318	-52.554	-41.656
Utili (perdite) d'esercizio		7.764	10.898	9.359
PATRIMONIO NETTO	PN	742.701	753.599	762.958
CAPITALI PERMANENTI		1.519.547	1.588.234	1.660.053
FONTI DI FINANZIAMENTO		2.271.611	2.507.119	2.358.142

8. Indicatori di risultato finanziari.

Come richiesto dall'art. 2428 del codice civile, comma 2, si provvede qui di seguito a riportare alcuni indicatori di risultato finanziari.

8.1 Rapporto di indebitamento (leverage)

RAPPORTO DI INDEBITAMENTO	
MT / PN	
2016	1,79
2017	2,05
2018	1,81

Il rapporto di indebitamento (*leverage*) indica l'eccedenza dei mezzi di terzi rispetto al patrimonio netto. Dato che il valore zero indicherebbe assenza di debiti, gli indici esposti nella tabella segnalano la dinamica dell'indebitamento aziendale nel corso degli esercizi 2016, 2017, 2018. Tali indici sono tutti superiori ad 1: ciò significa che

l'indebitamento dell'Azienda, negli anni presi in considerazione, è sempre superiore al patrimonio netto. Gli indici comprendono tutti i debiti, sia quelli di funzionamento (fornitori, debiti tributari ecc.) che quelli a lungo termine (fondo TFR, eventuali mutui, accantonamenti per rischi ecc.).

8.2 capitale circolante netto operativo

CCNO = (CO + MG) - DO		
2016	2017	2018
-24.843,00	-258.617,26	-1.123,00

Il capitale circolante netto operativo presenta valori negativi per tutti i tre gli esercizi analizzati: l'eccedenza dei debiti operativi (DO) rispetto ai crediti operativi (CO) ed al magazzino (MG) nel ciclo tipico della gestione caratteristica, segnala la formazione di liquidità prodotta dalla gestione corrente.

8.3 durata media dei crediti e dei debiti operativi

CREDITI OPERATIVI

GG.CO = CO/RNV X365	
2016	37
2017	31
2018	33

DEBITI OPERATIVI

GG.DO = DO/ACQ X365	
2016	80
2017	102
2018	69

I dati esposti in queste due tabelle declinano la gestione finanziaria dell'attività corrente in termini di durata media dei crediti e dei debiti generati dal ciclo caratteristico: infatti, a fronte della riscossione dei crediti di funzionamento mediamente in trentatré giorni, l'Azienda salda i propri debiti di funzionamento mediamente a sessantanove giorni.

8.4 Liquidità immediata e margine di tesoreria

LIQUIDITA' IMMEDIATA	
(ABT-MG) / PBT	
2016	2,73
2017	2,36
2018	2,96

MARGINE DI TESORERIA	
(ABT-MG) - PBT	
2016	956.726
2017	963.007
2018	942.143

Questi due indicatori segnalano come le attività a breve termine, al netto delle rimanenze di magazzino, nel 2018 permangono superiori alle passività a breve; altrettanto si può dire per il margine di tesoreria (ossia l'eccedenza delle attività a breve termine sul magazzino e sulle passività a breve termine).

9. Informazioni attinenti il personale

Qui di seguito si riporta il prospetto del personale dipendente dell'Azienda alla data del 31 dicembre 2018.

31/12/2018

Direzione

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
Direzione Generale	n.1 dirigente		UNEBA

Servizio amministrativo

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
Funzionario specialista amministrazione	1 impiegato		Quadro

Servizio animazione

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
U.O. Animazione	2 Educatore Prof.ess.		Livello 3 super

Servizio affari generali

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
portineria	1 portinai	Cat b	
magazzino	1 magazziniere	Cat c	
lavanderia	3 addetti	Cat b	
Tecnico-manutentivo	1 operaio generico		Livello 6°

Servizio sociale

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
U.O. Servizio sociale	1 Ass. Sociale	Cat. d	
Ufficio accoglienza e gestione rette	1 impiegato 1 capo settore relazioni pubbliche	Cat. b	Livello 5 Livello 2
Servizio sociale territoriale	1 ASA		Livello 4° super

Servizio sanitario e assistenziale

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
U.O. Residenziale	1 Coordinatore IP 1 Coordinatore ASA	Cat. c	Livello 2°
U.O. Giallo	14 ASA	Cat.b	Livello 4° super
U.O. Rosso	13 ASA	Cat.b	Livello 4° super
U.O. Marrone	13 ASA	Cat.b	Livello 4° super
U.O. infermieri	13 IP		Livello 3° super
U.O. FKT	3FKT	Cat. c	Livello 3° super Livello 3° super
U.O. ADI	2 IP 1 impiegata	Cat. b	Livello 3° super Livello 3° super

10. Evoluzione prevedibile della gestione

Nel 2018 è stata espletata la procedura di gara per l'aggiudicazione dell'appalto del servizio di pulizia e sanificazione degli ambienti della RSA "Casa di Riposo Monticello" per gli anni 2019 - 2022. In esito a tale procedura, l'appalto è stato aggiudicato all'appaltatore uscente, SISECO s.r.l. di Olgiate Molgora.

Nel 2019 la gestione aziendale si assesterà sugli equilibri conseguiti nel 2018. Considerando le persistenti criticità della finanza pubblica e dell'economia mondiale, alcune incognite potrebbero profilarsi sul fronte dei trasferimenti regionali a titolo di finanziamento della spesa sanitaria.

Conclusioni

La RSA di Monticello Brianza, con livelli tariffari medio/bassi, e con un regime fiscale meno favorevole rispetto ad altre strutture non profit, ha mantenuto, anche nel 2018, la buona qualità del servizio erogato, che si conferma molto richiesto dall'utenza residente a Monticello e nei comuni del territorio. Per l'anno 2019 le rette non sono state variate.

L'obiettivo principale del Consiglio di Amministrazione è il conseguimento del benessere delle persone in tutte le sue forme. Si vuole donare agli ospiti serenità e felicità andando a soddisfare, oltre ai loro bisogni fisiologici anche quelli di sicurezza, appartenenza, stima e autorealizzazione. Questo obiettivo deve essere realizzato mantenendo l'equilibrio economico e finanziario, razionalizzando le risorse monetarie e strumentali a disposizione e ponendo la massima attenzione allo sviluppo e all'innovazione dei processi operativi e delle procedure al fine di incrementare la già alta qualità dei servizi erogati.

Monticello Brianza, 5 aprile 2019

per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE
f.to Laura Scaccabarozzi

IL DIRETTORE
f.to Maurizio Gioia